

Q 最近、中小企業においても「内部監査」を積極的に取り入れている会社があるとの話を聞きましたが、どのような効果があるのでしょうか。

が社内業務全般をチェックする「内部監査」になります。前者の監査役監査と会計監査は株主等のステークホルダーに対して実施・報告するものであり、一方の「内部監査」は自社の社長に对して実施・報告するもの、といつ違いがあります。

して改善する、いわゆる「リスクマネジメント」になります。社内にて調査・評価を行い、必要な改善を実施する」とで、リスク軽減や不祥事防止につなげます。

一見、難しそうに思える「内部監査」ですが、「ルール無き社内業務プロセスを解消す

をしてみましょ。まあ「チ  
エックリスト」を作成し、漏  
れなく、ダブりなく項目をま  
とめます。次にチエックリス  
トに基づき「調査・インタビ  
ュー」を行います。その際は、  
実際に現地に足を運んで調査  
する」と、相手が質問に回答  
しやすい場所・雰囲気の中で

ソコン内にて管理している従業員情報にパスワードがかけられていなかつたことなどが判明し、早急なルールの見直しとその周知徹底が行われました。これ以外にも、「コンプライアンス意識の向上」「現金管理の適正化」「労務管理の徹底」といった改善事例も

リスク軽減に役立つ内部監査

ます大企業を中心に監査役が取締役の執行状況等をチェックする「監査役監査」、次に公認会計士が決算や財務諸表をチェックする「会計監査(外部監査)」、そして社内組織

「」のほか、中小企業でも重要な役割を持つ「内部監査」について詳しく説明していくよ

「内部監査」は総務・管理部門等の社内組織が中心となって行いますが、その目的は、社内において不正等が行われる機会や場面がないかを確認

の」と言い換える「」ができます。普段、社内は何気なく動いているように見えますが、従業員はルールに従つて業務を行つてるのでしょうか。そもそも、ルールがあるのでしようか。そうした点を確認するため、社内業務について次の手順で調査・分析

インタビューを実施する」と、の2点が重要です。

「インタビューを実施する」と、の2点が重要です。

ほし」との依頼を受けました。調査・分析の結果、納品先の顧客情報ファイルが倉庫内に放置されていたこと、パ

連絡先・一般社団法人埼玉  
県中小企業診断協会（☎04  
8-762-0010） ◇

もお気軽♪♪相談ください。  
（中小企業診断士 大村貴志）

埼玉新聞

經濟欄