

# 平成 29 年度第 3 回「ものづくり診断スキルの向上」

テーマ「フレームワークを活用した事業戦略の実践」

セミナー主幹・長濱 浩

## 1. 狙い

- ①コンサルタントの現場スキルとして、クライアント企業の現状と課題を論理的に、効率的に分析し、具体的な改善提案を結びつけるフレームワークがあり、大凡 100 種類以上あると言われている。  
このスキルアップセミナーで「工場の目利き力をアップし最強のフレームワークを習得し、事業計画の策定実習で活用する」ことをワンセットにして、コンサルタントとして、フレームワークや思考ツールを使いこなし、知的生産の効率アップを実現する。
- ②学んで得たフレームワークを金融機関の融資担当者やコンサルタント業務に従事する方々にとって、課題の抽出や問題解決の方策を講じることに役立てるように、受講生が事業計画のステップ毎に「フレームワーク」を執筆し、「経営戦略フレームワーク」の教本を作ることを狙いとします。

## 2. コンサルタントが覚えておくべき、経営戦略の基本から実践する手法までの主フレームワーク

### (1) 策定の準備

製造業の復権、PEST 分析、5Force、バリュー・チェーン、VRIO 分析、コア・コンピタンス、3M(ヒト/モノ/カネ)、SWOT 分析、etc

### (2) 会社戦略

プロダクト・ライフ・サイクル、PPM、経験曲線、ブルーオーシャン戦略、アンゾフの成長ベクトル、AIDMA、ポジショニング戦略 etc

### (3) 事業戦略

ポーターの基本戦略、コトラーの競争戦略、ランチェスターの法則、3C 分析、7S 戦略、製造の QCD、設備投資、営業戦略、etc

### (4) 機能別戦略

マーケティングの 4P・4C、セグメンテーション、CRM、プロモーションミックス、パレートの法則、1:5 の法則/5:25 の法則、顧客生涯価値、etc

### (5) 会計・ファイナンス

定量分析、損益分岐点分析、原価:計算(見積・実績・標準・直接)、DASP 分析、etc

### (6) 改善手法

改善 4 原則、オズボーンのチェックリスト、動作経済基本原則、5W1H、7 つのムダ、生産方式、サーブリックの動作改善、工程能力指数、TOC 理論、マイルズの 13 のテクニック、ポカヨケ対策  
マネジメントの見える化、PM 分析、IE 手法 etc

### (7) 実践手法

PDCA、バランス・スコアカード、時間管理マトリックス、ローリングプラン、5S 実践マネジメント、重要成功要因(CSF)、重要業績評価指標(KPI)、主要目標達成指標(KGI) etc

## 3. 目利き力アップの工場診断のポイント

- (1) 現品管理 … 製品種類、製品数、在庫
- (2) 設備管理 … 設備稼働、老朽化、設備保全
- (3) 生産工程 … 設備配置、納期遵守率、不良率
- (4) 人員状況 … 管理職評価、技術者の数・質、人材マップ
- (5) レイアウト … 工場配置、物流、環境問題
- (6) 管理体制 … 管理諸表の見える化、原価管理、5S

#### 4.「ものづくり診断スキルの向上」プログラム 講師 長濱 浩

##### 第3回 ものづくり診断スキルの向上」のプログラム

講習No	カリキュラム	開催日時		会場
第1講	コンサルタントの目利き力アップ	6月10日(土)	13:30~16:30	県協会 会議室
	・目利き力アップの工場実査のポイント			
	・経営診断の基本フレームワーク			
第2講	事業戦略を考慮した事業計画の策定	7月8日(土)	13:30~16:30	県協会 会議室
	・事業戦略のフレームワーク			
	・事業計画の要点			
第3講	事業計画の策定実習(診断助言実務実績対象実習)			
(1)	下水道業(秩父郡横瀬町)	企業の都合と診断士の皆さんを考慮して、原則として日曜日を主体の予定ですが、変更もあるかもしれません。		
	テーマ 地域社会に貢献する民家と農園の活性化」			
	・トップヒヤリング	8月6日(日)	10:00~16:00	企業 会議室
	・トップヒヤリング	8月20日(日)	10:00~16:00	企業 会議室
	・コンサルティングワーク	8月27日(日)	13:30~17:00	県協会 会議室
	・コンサルティングワーク&報告会	9月3日(日)	10:00~16:00	企業 会議室
(2)	ネジ製造業(羽生市)	企業の都合によつて変更があるかもしれませんが、現時点の予定です。		
	テーマ① 製造業の営業戦略の進め方 ② 宅チバージョン向上のしくみ」			
	・トップヒヤリング	9月12日(火)	10:00~16:00	企業 会議室
	・トップヒヤリング	9月14日(木)	10:00~16:00	企業 会議室
	・コンサルティングワーク	9月19日(火)	10:00~16:00	企業 会議室
	・コンサルティングワーク	9月21日(木)	10:00~16:00	企業 会議室
	・コンサルティングワーク&報告会	9月26日(火)	10:00~16:00	企業 会議室
第4講	企業の成長性・技術力を高める支援の進め方	10月14日(水)	13:30~16:30	県協会 会議室
	・企業の事業性の実態把握と成長高める支援のノウハウ			
	・強みを活かす知的資産経営支援マニュアル			
	・目標達成に欠かせないKGI、KP、CSFの設定			
第5講	・ケーススタディ・ 実例 事業計画の評価と提言」	11月4日(土)	13:30~16:30	県協会 会議室
	・フレームワークの活用方法			
	・ 経営戦略フレームワーク」の編集			

3.募集人員 8名 最少催行人員 5名

4.受講料 5万円

5.問合せと申込先

マネジメントサポートオフィス 長濱 浩

Tel 048-684-2525 Fax 048-684-5494 携帯 090-8583-4106

E-mail FZL00343@nifty.ne.jp